
Yhtymähallitus

Aika 27.10.2026 klo 17:00 -

Paikka Novida - ammattiopisto ja lukio, Teams-kokous

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
77	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
78	Pöytäkirjantarkastajien vaali ja tarkastusajankohta	4
79	Osavuosisuunnitelma 3 /2026	5
80	Alustavaa tietoa talousarviosta 2027	7
81	Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025	9
82	Neuvottelukuntien jäsenten muutokset 1.1.2026-31.12.2029	13
83	Viranhaltijapäätökset	15
84	Tiedoksiantoasiat	16
85	Kokouksen päättäminen	17

Osallistujat

Läsnä	Nimi	Tehtävä
	Jumppanen Siiri	jäsen
	Kaurila Matti	jäsen
	Ketola Janne	jäsen
	Lahtinen Timo	jäsen
	Myllymäki Lea	varapuheenjohtaja
	Vaajala Sanna	jäsen
	Vainio Heikki	puheenjohtaja
	Virtala Sanna	jäsen
	Vuola Hanna	jäsen
	Haapala Jukka	pöytäkirjanpitäjä
	Kulmala Timo	esittelijä
Muu	Alppiranta Jari	yhtymävaltuuston I varapuheenjohtaja
	Mattila Sanna	yhtymävaltuuston II varapuheenjohtaja
	Siivonen Mikko	yhtymävaltuuston puheenjohtaja

Yhtymähallitus

27.10.2026

77**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus 27.10.2026

Puheenjohtaja avaa kokouksen ja toteaa läsnä olevat ja mahdolliset poissaolot, varahenkilöt ja asiantuntijat.

Hallintosäännön XV luvussa Kokousmenettely 115 §:n neljännessä kohdassa todetaan seuraavaa. "Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus, toimielimen päättämällä tavalla, joko sähköisesti tai postitse vähintään neljä päivää ennen kokousta."

Kokouksesta on annettu kirjallinen kutsu ja se on postitettu tai lähetetty sähköpostitse viimeistään 23.10.2026 jokaiselle jäsenelle, yhtymävaltuuston puheenjohtajille, asioiden esittelijälle ja pöytäkirjanpitäjälle.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisella tavalla kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Yhtymähallitus

27.10.2026

78**Pöytäkirjantarkastajien vaali ja tarkastusajankohta**

Yhtymähallitus 27.10.2026

Yhtymähallituksen kokouksissa pöytäkirjantarkastajiksi valitaan kaksi saapuvilla olevaa yhtymähallituksen jäsentä.

Pöytäkirja tarkastetaan vahvalla tunnistautumisella tehdyllä sähköisellä allekirjoituksella (Laki vahvasta sähköisestä tunnistamisesta ja sähköisistä luottamuspalveluista 7.8.2009/617).

Päätösehdotus

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Timo Lahtinen ja Sanna Vaajala.

Pöytäkirja tarkastetaan vahvalla tunnistautumisella tehtävällä sähköisellä allekirjoituksella. Tarkastuspyyntö lähetetään sähköpostilla ja allekirjoitus on tehtävä 29.10.2026 klo 12 mennessä.

Päätös

Yhtymähallitus

27.10.2026

79**Osavuosisuunnitelma 3 /2026**

Yhtymähallitus 27.10.2026

1275/02.02.04/2026

Hallintosäännön 47 §:n 1 kohdan mukaan yhtymävaltuusto hyväksyy talousarviossa vastuualueille sitovat toiminnalliset tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä kuntayhtymän investointisuunnitelman sekä kuntayhtymäkonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa talousarvioon brutto- tai nettomääräisenä.

Hallintosäännön 47 §:n 2 kohdan mukaan yhtymähallitus hyväksyy suunnittelukehykset ja talousarvion laadintaohjeet sekä talousarvioon perustuvat käyttösuunnitelmat ja investointisuunnitelmaan perustuvat investointikohteet.

Hallintosäännön 49 §:n mukaan yhtymähallitus seuraa talouden toteutumista kuukausittain. Yhtymähallitus on 26.3.2019 kokouksessa § 30 päättänyt, että kuntayhtymässä siirrytään neljännesvuosiraportointiin yhtymähallitukselle.

Hallintosäännön 51 §:n mukaan talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä yhtymävaltuustolle siten, että yhtymävaltuusto ehtii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana. Talousarviovuoden jälkeen talousarvion muutoksia voidaan käsitellä vain poikkeustapauksissa. Tilinpäätöksen allekirjoittamisen jälkeen yhtymävaltuustolle ei voi enää tehdä talousarvion muutosehdotusta.

Määrärahan muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutus toiminnan tavoitteisiin ja tuloarvioihin. Toiminnan tavoitteiden tai tuloarvion muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutukset määrärahoihin.

Osavuotissuunnitelma 1/2026 on hyväksytty yhtymähallituksessa 28.4.2026 § 36 sekä yhtymävaltuustossa 9.6.2026 § 10 ja osavuotissuunnitelma 2/2026 välitilinpäätöksen yhteydessä yhtymähallituksessa 25.8.2026 § 57.

Osavuosisuunnitelma 3 mukaan toimintatuotot ovat 22 418 800 euroa eli 475 200 euroa suuremmat kuin talousarviossa. Toimintakulut ovat 20 957 550 euroa, jotka ovat 705 550 euroa suuremmat kuin talousarviossa. Osavuosisuunnitelma 3 näyttää ylijäämää 31 950 euroa kun talousarvion ylijäämä oli 162 900 euroa.

OVS 2 näytti ylijäämää 132 000 euroa. Osavuosisuunnitelmien 2 ja 3 välillä on eroa tuloksessa 100 050 euroa.

Yhtymähallitus

27.10.2026

Talousarvio on sitova valtuustoon nähden tasoilla:

- kuntayhtymän yhteiset
- opetus
- rahoitus
- rakennusinvestoinnit
- irtaimistoinvestoinnit

Investointisuunnitelmaan ei tehty määrärahalisäyksiä eikä vähennyksiä. Loimaan irtaimistoinvestoinneissa tehtiin yksi uusi kohdennus, mutta tämä ei vaikuttanut rahalliseen investointimäärään.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää hyväksyä osavuosisuunnitelman 3/2026 ja siinä talousarvion käyttötalouteen ja investointeihin esitetyt muutokset ja tehdä käyttötalouden ja investointien osalta esitykset valtuustolle osavuosisuunnitelma 3/2026 perusteella.

Päätös

Liitteet

Numero	Otsikko
Liite 1	OVS 3

Yhtymähallitus

27.10.2026

80**Alustavaa tietoa talousarviosta 2027**

Yhtymähallitus 27.10.2026

1276/02.02.00/2026

Vuoden 2027 talousarvio (ulkoinen) on valmistelun tässä vaiheessa alijäämäinen 178 400 €. Toimintakulut ovat 21 051 100 € ja toimintatuotot 22 368 000 €. Kuntayhtymän toimintatuotot muodostuvat pääasiallisesti valtionosuuksista. Suunnitelmavuosia ei tässä vaiheessa ole vielä valmisteltu.

Vuodelle 2027 esitetyt investoinnit ovat yhteensä 3 005 000 €, muodostuen kiinteistöpäällikön esittämistä rakennusinvestoinneista 2 470 000 € ja rehtoreiden esittämistä irtaimistoinvestoinneista 435 000 € sekä 100 000 € rakennusinvestoinneista. Yhtymähallituksen vuosittain hyväksymän periaatepäätöksen mukaisesti investointien määrä ei saa ylittää poistojen määrää - talousarvion 2027 kohdalla investoinnit ylittävät poistojen määrän reilusti, johtuen Hämeentien uudisrakennusta valmistelevista investoinneista. Poistot vuonna 2027 ovat 1 588 100 €.

Valtuustotasolla talousarvion sitovuus on kuntayhtymätaso ja opetuksen tulosalueet.

Alustava talousarvio on raporttimuodossa esityslistan liitteenä. Tulosalueet, yhtymähallinto ja opetus, tekevät talousarvion lopulliseen käsittelyyn mennessä käyttötalousmenojen tarkistuksia siten, että talousarvio pysyy tasapainossa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö tekee ilmoituksensa mukaan varainhoitovuoden 2027 rahoitusta koskevan suoritepäätöksen joulukuussa.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus merkitsee talousarviovalmistelun tämän hetkisen tilanteen tiedoksi. Yhtymähallituksen tulee käsitellä ja hyväksyä taloussuunnitelman toiminnalliset tavoitteet, käyttötalous, investoinnit ja taloussuunnitelman rahoitusosa. Talousarvio ja taloussuunnitelma hyväksytään lopullisesti marraskuun kokouksessa. Talousarvion 2027 tulee olla nollatulos tai ylijäämäinen.

Päätös

Yhtymähallitus

27.10.2026

Liitteet

Numero	Otsikko
Liite 2	Investoinnit 2027
Liite 3	Tuloslaskelma 2027
Liite 4	Yhtymävaltuustotaso tuloslaskelma 2027
Liite 5	Yhtymähallitustaso tuloslaskelma 2027

Yhtymähallitus

27.10.2026

81**Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025**

Yhtymähallitus 27.10.2026

145/00.03.01/2026

Tarkastuslautakunta pyytää vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esittämistä huomioista yhtymähallitukselta lokakuun 2026 loppuun mennessä. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on pykälän liitteenä.

Huomioita oli mainittu 8 kpl.

1. Tarkastuslautakunta toteaa, että tilinpäätös toimintakertomuksineen on hyvin kattava ja se antaa oikean ja riittävän kuvan yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.
2. Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2024 arviointikertomuksessa esille nostettuja suosituksia ja kehittämiskohteita on edistetty ja toimenpiteisiin ryhdytty. Toimenpiteillä on saavutettu jo myönteisiä tuloksia.
3. Tarkastuslautakunta pitää huolestuttavana erityisesti yhteisöllisyyteen ja johtamisen avoimuuteen liittyviä epäkohtia. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään välittömästi. Tarkastuslautakunta huomioi sairauspoissaolojen vähentymisen. Tarkastuslautakunta suosittelee raporttoimaan jatkossa henkilöstökertomuksessa myös kehityskeskusteluiden toteutumisesta.

Vastine:

Tarkastuslautakunnan havainnot johtamisen avoimuudesta ja yhteisöllisyydestä on otettu vakavasti. Elokuusta 2026 alkaen kuntayhtymän johtamis- ja viestintärakenteita on uudistettu.

Johtoryhmätyöskentelyä on laajennettu siten, että kaikki esihenkilöt osallistuvat säännöllisesti yhteiseen johtamis- ja pedagogiseen työskentelyyn. Tällä vahvistetaan yhteistä tilannekuvaa, tiedonkulkua ja johtamisen avoimuutta.

Aiemmat pääasiassa pedagogiselle henkilöstölle suunnatut opettajakokoukset on muutettu koko henkilöstön Novida-kokouksiksi. Kokoukset aloitetaan yhteisellä Teams-osuudella, jolla pyritään varmistamaan keskeisten asioiden yhdenmukainen viestintä koko henkilöstölle. Lisäksi kaikissa toimipisteissä järjestetään viikoittaisia infotilaisuuksia, jotka mahdollistavat matalan kynnyksen vuorovaikutuksen ja ajankohtaisten asioiden käsittelyn.

Yhtymähallitus

27.10.2026

Yhteisöllisyyttä tuetaan ePassi-henkilöstöedulla sekä järjestämällä TYHY-ryhmän linjausten mukaisesti vähintään yksi yhteisöllinen tapahtuma kalenterivuodessa. Lisäksi kuntayhtymä tarjoaa toimipaikoissaan tiloja henkilöstön vapaaehtoisten yhteisten tilaisuuksien järjestämiseen ja mahdollisuuksia osallistua valittuihin paikallisiin urheilutapahtumiin.

Näillä toimenpiteillä vahvistetaan johtamisen avoimuutta, yhteisöllisyyttä sekä henkilöstön tasapuolista tiedonsaantia ja osallistumismahdollisuuksia. Kehityskeskustelujen toteutumisesta raportoidaan jatkossa henkilöstökertomuksessa tarkastuslautakunnan suosituksen mukaisesti.

4. Tarkastuslautakunta toistaa edotuksensa, että jatkossa tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta arvioitaisiin enemmän konkreettisin mittarein. Tarkastuslautakunnan mukaan sanallisten tavoitteiden toteutumista ei kaikilta osin voida arvioida. Tarkastuslautakunnan näkee, että esimerkiksi määrällisten tavoitteiden asettaminen talouden ja ydinprosessien osalta olisi mahdollista. Tarkastuslautakunta suosittaa huomioimaan koulutuksen järjestämiseen suunnitteilla olevat sekä ikärakenteen muutoksen vaikutukset toiminnan ja talouden suunnittelussa.

Vastine:

Kuntayhtymä huomioi tarkastuslautakunnan suosituksen tavoitteiden mitattavuuden kehittämisestä. Talousarvion ja toiminnallisten tavoitteiden valmistelussa tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta pyritään jatkossa kuvaamaan nykyistä vahvemmin konkreettisilla ja määrällisillä mittareilla erityisesti niissä tavoitteissa, joissa määrällinen mittaaminen on tarkoituksenmukaista. Sanallisia tavoitteita käytetään edelleen sellaisissa kehittämisikohteissa, joiden etenemistä ei voida tarkoituksenmukaisesti kuvata yksinomaan määrällisillä mittareilla.

Toiminnan ja talouden suunnittelussa huomioidaan koulutuksen rahoituksessa ja toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset sekä ikärakenteen ja opiskelijamäärien ennakoitu kehitys.

Opiskelijavolyymien ennakointia hyödynnetään koulutustarjonnan, henkilöstöresurssien, talouden sekä tila- ja kiinteistötarpeiden suunnittelussa. Osana ennakointia tarkastellaan olemassa olevan kiinteistökannan tarkoituksenmukaisuutta suhteessa tuleviin opiskelijamääriin ja koulutuksen järjestämisen tarpeisiin.

5. Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota henkilöstökyselyn tulosten tasoon ja lievään heikkenemiseen. Tarkastuslautakunta kannustaa jatkamaan työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden lisäämisen panostuksia.

Yhtymähallitus

27.10.2026

Kuntayhtymä onkin perustamassa työhyvinvointiryhmää vuonna 2026. Suoritettujen tutkintojen määrätavoitteet ylittyivät reippaasti lukiota lukuun ottamatta. Tarkastuslautakunnan korostaa suoritettujen tutkintojen (ao) ja tutkinnon osien määrän kasvun merkitystä uuden rahoitusmallin näkökulmasta. Ikärakenteen muutos ja kiristynvä kilpailu oppilaista tulee vaikuttamaan opiskelija- ja tutkintomääriin kielteisesti. Toimintaympäristö on muutoksessa, mikä heijastuu myös valmistuneiden työllistymiseen. Tarkastuslautakunta muistuttaa, että oppilaitoksen näkyvyyttä ja vetovoimatekijöitä niin opiskelijoiden kuin henkilökunnan saamiseksi tulee vahvistaa.

Vastine:

Tarkastuslautakunnan havainnot henkilöstökyselyn tuloksista on huomioitu. Vuonna 2025 henkilöstökyselyn pohja muutettiin useissa organisaatioissa käytössä olevaan KEVA:n kyselypohjaan. Kyselypohjan muuttumisen vuoksi vuoden 2025 tulokset eivät ole kaikilta osin suoraan vertailukelpoisia aikaisempien vuosien tulosten kanssa. Tästä huolimatta tarkastuslautakunnan havainto henkilöstökyselyn tulosten parantamisen tarpeesta on aiheellinen, ja työhyvinvoinnin sekä yhteisöllisyyden kehittämistä jatketaan.

Johtamisen avoimuuteen ja henkilöstön tasapuoliseen tiedonsaantiin liittyviä toimintatapoja on uudistettu kohdassa 3 kuvatulla tavalla. Lisäksi yhteisöllisyyttä tuetaan ePassi-henkilöstöedulla, TYHY-toiminnan mukaisilla yhteisillä tapahtumilla sekä mahdollistamalla henkilöstön omaehtoista yhteisöllistä toimintaa.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen on varauduttu toiminnan suunnittelussa. Tutkintojen ja tutkinnon osien suorittamisen edellytyksiä vahvistetaan ja niiden toteutumista seurataan osana toiminnan ja talouden seurantaa. Samalla toiminnassa huomioidaan entistä vahvemmin valmistuneiden työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen.

Opiskelijoiden ja osaavan henkilöstön saatavuuden sekä Novidan näkyvyyden ja vetovoiman vahvistamiseksi kuntayhtymä on uudistamassa verkkosivustoaan. Lisäksi toiminnanohjauksen kehittämisen yhteydessä työelämäpalveluiden yhteistyötä toiminta-alueen työllisyys- ja yrityspalveluiden kanssa on tiivistetty. Yhteistyöllä pyritään vahvistamaan koulutuksen ja alueen työelämän tarpeiden kohtaamista sekä tukemaan opiskelijoiden työllistymistä. Ikärakenteen muutokseen ja opiskelijamäärien ennakoituun kehitykseen varaudutaan osana kuntayhtymän toiminnan ja talouden suunnittelua. Opiskelijavolyymien kehitystä hyödynnetään koulutustarjonnan, henkilöstöresurssien, talouden sekä tila- ja kiinteistötarpeiden suunnittelussa.

Yhtymähallitus

27.10.2026

6. Tarkastuslautakunta toteaa, että taloudelliset tavoitteet toteutuivat hyvin ja koulutuskuntayhtymän talous on vakaa. Toimintaa on sopeutettu vähenevään valtionosuusrahoitukseen. Koulutuskuntayhtymän taseen kumulatiivinen ylijäämä on vuoden 2025 ylijäämä mukaan lukien 21,8 milj. euroa.
7. Vuoden 2025 talousarviossa tytäryhtiölle ei ole asetettu toiminnallisia tavoitteita. Yhtiön tilikauden tulos toteutui ylijäämäisenä. Yhtiö on sopeuttanut kustannusrakenteen vähenevään toimintaan ja panostanut koulutuksen laatuun. Tarkastuslautakunta muistuttaa, että yhtiön toiminnan tulee olla myös jatkossa kannattavaa.

Vastine:

Tarkastuslautakunnan huomio otetaan huomioon tytäryhtiön toiminnan ohjauksessa. Tytäryhtiölle asetetaan jatkossa talousarvion yhteydessä toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita, joiden toteutumista seurataan osana kuntayhtymän konserniohjausta. Toiminnassa kiinnitetään edelleen erityistä huomiota kustannusrakenteeseen, koulutustoiminnan laatuun ja toiminnan kannattavuuteen.

Samalla arvioidaan tytäryhtiön toiminnan tarkoituksenmukaisuutta, vaikuttavuutta ja taloudellisia toimintaedellytyksiä sekä sitä, onko yhtiömuotoisen toiminnan ylläpitämiselle jatkossa riittävät toiminnalliset ja taloudelliset perusteet.

8. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty. Tarkastuslautakunta suosittaa antamaan toimintakertomuksessa tarkemman selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta, dokumentoinnista, tehdyistä havainnoista ja suoritetuista korjaavista toimenpiteistä.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää antaa esittelytekstissä mainitut vastineet tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Päätös**Liitteet**

Numero	Otsikko
Liite 6	Arviointikertomus 2025

Yhtymähallitus

27.10.2026

82**Neuvottelukuntien jäsenten muutokset 1.1.2026-31.12.2029**

Yhtymähallitus 27.10.2026

1300/08.00.00/2026

Kuntayhtymässä voi olla neuvottelukuntia. Neuvottelukunnassa on enintään 7 jäsentä, joista neljä edustaa työnantajia, yksi opiskelijoita, yksi opettajia ja yksi koulutuspäällikköjä. Monialaisessa neuvottelukunnassa voi olla enintään yhdeksän jäsentä, joista kuusi edustaa alojen työnantajia.

Neuvottelukunnan jäsenillä on henkilökohtainen varajäsen. Neuvottelukuntien määrästä ja kokoonpanosta päättää yhtymähallitus. Neuvottelukunta edustaa yhtä tai useampia kuntayhtymän opintoaloja tai lukiokoulutusta, työelämää sekä opetuksen kehittämisessä keskeistä asiantuntemusta.

Neuvottelukunnan tehtävät

- ennakoi edustamansa alan/alojen oppimisen koulutustarpeita ja tekee rehtorille esityksiä koulutuksen suuntaamisesta ja kehittämisestä
- osallistuu edustamansa alan/alojen koulutuksen laatu- ja arviointityöhön
- seuraa edustamansa alan/alojen koulutuksen opetusryhmien kokoja, koulutuksen aloituksia ja opetuksen toteuttamista ja tekee niihin liittyviä ehdotuksia rehtorille
- antaa pyydettyä kuntayhtymälle lausuntoja toimialaansa koskevista asioista ja seuraa alan kehitystä.

Puheenjohtaja valitaan työelämän edustajista. Pöytäkirjaa pitää koulutuspäällikkö, lukion rehtori tai heidän määräämänsä neuvottelukunnan opettajajäsen.

Hallintosäännön 19 §:n mukaan yhtymähallitus valitsee neuvottelukunnat. Neuvottelukuntien kokoonpanoihin on vuoden 2026 aikana tulleet jäsenmuutoksia, minkä lisäksi kokoonpanoihin esitetään muutoksia 1.11.2026 alkaen. Aiemmin tapahtuneet jäsenmuutokset sekä 1.11.2026 alkaen esitettävät muutokset on koottu liitteeseen. Muutokset on merkitty liitteeseen punaisella.

Yhtymähallitus

27.10.2026

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää hyväksyä liitteen mukaiset muutokset Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymän neuvottelukuntien kokoonpanoihin ajalle 1.11.2026–31.12.2029. Liitteessä on huomioitu myös neuvottelukuntien kokoonpanoihin vuoden 2026 aikana aiemmin tehdyt jäsenmuutokset. Muutokset on merkitty liitteeseen punaisella.

Päätös

Liitteet

Numero Otsikko

Liite 7 neuvottelukunnat 2026-2029, 23.10.2026

Yhtymähallitus

27.10.2026

83

Viranhaltijapäätökset

Yhtymähallitus 27.10.2026

Päätösluettelo ajalta 21.9.-18.10.2026.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä tiedokseen edellä olevat viranhaltijapäätökset, jotka Hallintosäännön 23 §:n säännösten estämättä voidaan panna täytäntöön.

Päätös

Liitteet

Numero Otsikko

Liite 8 Viranhaltijapäätökset 21.9.-18.10.2026

Yhtymähallitus

27.10.2026

84**Tiedoksiantoasiat**

Yhtymähallitus 27.10.2026

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä tietoonsa saatetuksi:

-	Tilannetietoa toiminnan ohjauksen kokeilusta
-	Kuntayhtymän opiskelijamäärän kehitysennuste
-	Rakennustoimikunnan pk

Päätös

Liitteet

Numero Otsikko

Liite 9 Toiminnan ohjauksen kokeilu

Liite 10 Rakennustoimikunnan 6.10.2026 kokouksen pöytäkirja

Yhtymähallitus

27.10.2026

85

Kokouksen päättäminen

Yhtymähallitus 27.10.2026

Kun kokous on päätetty, sitä ei voida enää avata uudelleen tai jatkaa, vaan sen päätökset ovat lopullisia ja vain seuraavan kokouksen muutettavissa olevia.

Esityslistan asioiden tultua käsitellyiksi puheenjohtaja toteaa kokouksen päättyneeksi ja toteaa päättymisen kellonajan.

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen päättyneeksi ja toteaa päättymisen kellonajan.

Päätös